

การลดต้นทุนการขนส่งโดยการเปลี่ยนแปลงทอมการค้าระหว่างประเทศในการนำเข้าสินค้า กรณีศึกษา บริษัท วาลิโอ ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อนิติกร นายชนก จารุพิจารณา รหัสนิติกร 60090024, อาจารย์ที่ปรึกษาวิจัย อาจารย์นิภาพรรณ อนันต์ พลศักดิ์

## บทคัดย่อ

รายงานวิจัยฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาต้นทุนการขนส่งโดยคำนวณจากเงื่อนไขของทอมการค้าระหว่างประเทศและเปรียบเทียบต้นทุนในการตัดสินใจเลือกใช้ทอมการค้าระหว่างประเทศให้เหมาะสม โดยทำการศึกษาระบบการโลจิสติกส์ของการขนส่งชิ้นส่วนประกอบคอมพิวเตอร์ จากบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วน(Suppliers) ไปยังบริษัทอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยศึกษากรณีของบริษัท วาลิโอ ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด การศึกษาได้วิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนการขนส่งสินค้าในทอมการค้าแบบ DDP ที่บริษัทใช้อยู่ในปัจจุบันกับการขนส่งในทอมการค้าอื่น ๆ และรูปแบบที่จะใช้ในการจัดส่งสินค้าโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบจริง โดยอ้างอิงการคำนวณหาผลลัพธ์ด้วยหลักการ การคิดค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สิน (Depreciation Method) ผลจากการเปรียบเทียบต้นทุนการขนส่งสินค้าระหว่างการใช้ทอมการค้าระหว่างประเทศแบบ DDP (Delivered Duty Paid) ที่บริษัท วาลิโอ ออโตโมทีฟ ใช้ อยู่ในปัจจุบัน กับทอมการค้าระหว่างประเทศแบบ FCA (Free Carrier) แบบใช้บริการผู้ให้บริการขนส่งสินค้า พบว่ารูปแบบทอมการค้าระหว่างประเทศแบบ FCA (Free Carrier) แบบใช้บริการผู้ให้บริการขนส่งสินค้า สามารถลดต้นทุนการขนส่งในการนำเข้าสินค้าจากผู้ผลิตชิ้นส่วนได้

## บทนำ

ปัจจุบันอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่บทบาทมีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจในประเทศ เป็นอุตสาหกรรมที่กระตุ้นให้เกิดการจ้างงาน, การนำเข้า-ส่งออก, การสร้างมูลค่าเพิ่ม รวมถึงส่งเสริมอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นอุตสาหกรรมยานยนต์จำเป็นต้องปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างทั้งภายในและภายนอกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะการลดต้นทุนในแต่ละกระบวนการให้ต่ำที่สุด ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการสร้างกำไรให้กับทุกองค์กร บริษัท วาลิโอ ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทยานยนต์ที่มีขนาดใหญ่และมีลูกค้าอยู่เป็นจำนวนมากทำให้การปรับเปลี่ยนหรือแก้ไขกระบวนการต่าง ๆ ขององค์กรนั้นเป็นไปได้ยากเนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการอื่น ๆ ทำให้องค์กรไม่หาแนวทางที่จะปรับเปลี่ยนแก้ไขกระบวนการที่สามารถสร้างผล

ถ้าใคร โดยการลดต้นทุนได้ ผู้วิจัยได้สังเกตเห็นถึงความสำคัญของ และปัญหาของ “การลดต้นทุนในการขนส่งจากการนำเข้าวัตถุดิบและชิ้นส่วนยานยนต์” ทำให้ผู้วิจัยได้จัดทำวิจัยที่เกี่ยวกับการลดต้นทุนการขนส่งโดยการปรับเปลี่ยนเทอมการค้า (Incoterms) ในการนำเข้าวัตถุดิบ ซึ่งจะทำการวิจัยโดยการเปรียบเทียบจากปัจจัยการขนส่งและมูลค่าการขนส่งจากผู้จัดหาวัตถุดิบ (Supplier) จนถึงองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งงานวิจัยนี้จะแสดงผลลัพธ์ทั้งก่อนและหลังการปรับเปลี่ยนเทอมการค้าระหว่างประเทศทั้งในรูปแบบ ข้อดีและข้อเสีย (Pros and Cons) และต้นทุนการขนส่งที่ลดลง (Saving Cost) ผลลัพธ์ของงานวิจัยในครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อ บริษัท วาลิโอ ออโตโมทีฟ ในกิจกรรมด้านการขนส่งและแผนกอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมไปถึงผู้ประกอบการในธุรกิจด้านการผลิตต่าง ๆ ที่สามารถนำแนวทางในการปรับเปลี่ยนเทอมการค้าในวิจัยครั้งนี้ไปพัฒนาต่อเป็นแนวทางอื่น ๆ ต่อไปได้

## แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ผู้วิจัยได้ทำการทบทวนทฤษฎี เทอมการค้าระหว่างประเทศ 2020 (Incoterms 2020) และรูปแบบการขนส่งต่าง ๆ รวมถึงได้ทำการทบทวนงานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังนี้ สวรินทร์ เสาวคนธ์ (2552) ได้ทำการศึกษาเรื่องปัญหากฎหมายเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายระหว่างประเทศของไทย ชัชสรัญ รอดยิ้ม (2551) ได้ทำการศึกษาเรื่องกลยุทธ์การตลาดในการกระจายสินค้าจากผู้ผลิตถึงผู้บริโภคในอุตสาหกรรมยานยนต์ ประจักษ์ พินิจ (2552) ทำการศึกษาการลงทุนในการตัดสินใจซื้อรถขนส่ง โดยเครื่องมือของวิจัยที่เกี่ยวข้องข้างต้นจะเกี่ยวข้องกับเทอมการค้าระหว่างประเทศ และการปรับเปลี่ยนรูปแบบการขนส่งเพื่อลดต้นทุนในกิจกรรมขนส่งโดยใช้การวิเคราะห์แตกต่างกันไป เช่น การวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อราคา หรือ การหารูปแบบการขนส่งที่ประหยัดที่สุดซึ่งผู้วิจัยได้นำเครื่องมือทั้งการลดต้นทุนในกระบวนการขนส่ง และ เทอมการค้าระหว่างประเทศมาเป็นแนวทางการดำเนินงาน เพื่อทำการเปรียบเทียบการเลือกใช้เทอมการค้าระหว่างประเทศที่เหมาะสมที่สุด

## วิธีการดำเนินการวิจัย

ผู้วิจัยได้ทำการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลการส่งมอบสินค้าจากผู้จัดหาวัตถุดิบสองเจ้า ที่บริษัทได้ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ศึกษาในเชิงลึกถึงสินค้าที่บริษัทได้นำเข้ามาว่าแต่ละรุ่นและจำนวนต่อรุ่น ที่บริษัทได้มีการนำเข้ามานั้นมีปัจจัยอะไรและราคาเท่าไรบ้าง ครอบคลุมถึงขั้นตอนการ

ดำเนินการ พร้อมทั้งความถี่ในการจัดส่งของผู้จัดหาและข้อกำหนดต่าง ๆ ในการขนส่งสินค้าของผู้จัดหาแต่ละเจ้า โดยทางผู้วิจัยได้แบ่งวิธีการดำเนินการศึกษาที่กล่าวมาข้างต้นดังกล่าวข้างต้นหัวข้อต่อไปนี้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล ในการศึกษาวิจัยในครั้งนี้เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูล และ คำตอบที่มีความแม่นยำ ครอบคลุมทุกประเด็นอย่างสมบูรณ์เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินการวิจัย ผู้วิจัยจึงได้ใช้เทคนิคทั้ง 2 รูปแบบ

1. การสัมภาษณ์ (Interview) การกำหนดประเด็นคำถามเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) โดยผู้วิจัยใช้การสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ โดยการเตรียมแนวคำถาม การสัมภาษณ์ไว้ล่วงหน้าเพราะสามารถยืดหยุ่นและกระทำได้ง่าย

2. การสังเกต (Observation) ใช้การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant Observation) คือการสังเกตที่ผู้สังเกตโดยเข้าไปมีส่วนร่วมกับกลุ่มคนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับงานวิจัยที่ศึกษาและใช้การจดบันทึกข้อมูลสำคัญ

**การเก็บรวบรวมข้อมูล** การวิจัยครั้งนี้ ทางผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลดังนี้

1. การเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์ (Interview)
2. การเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสังเกต (Observation)
3. การศึกษาข้อมูลจากเอกสาร (Documentary Research)

**การวิเคราะห์ข้อมูล** ผู้ศึกษาได้ตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสัมภาษณ์ที่เก็บรวบรวมข้อมูลมาวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ (พรรณนา) เพื่อมาวิเคราะห์เนื้อหาและทำการสรุปผลจากการจดบันทึกหรือสัมภาษณ์ ในเรื่องกระบวนการนำเข้าสินค้า และ นำเสนอแนวทางการลดต้นทุนการขนส่งโดยการเปลี่ยนแปลงทอการค้าระหว่างประเทศ ที่จะทำให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กรได้ วิเคราะห์ข้อมูลโดยการเปรียบเทียบนำข้อมูลที่รับมาเปรียบเทียบเพื่อหาผลต่างของจำนวนข้อมูล โดยใช้สมการคำนวณดังต่อไปนี้

$$X - Y = S$$

X = ทอการค้าที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

Y = ทอการค้าที่ใช้ในการศึกษา

S = ต้นทุนการขนส่งสินค้า

**การสรุปผลข้อมูล** จากการศึกษารวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ทำให้เกิดรูปแบบข้อมูลในการตัดสินใจเปลี่ยนเงื่อนไขการค้าระหว่างประเทศออกมาหลากหลายรูปแบบ โดยจะนำข้อมูลเพื่อดำเนินการเปรียบเทียบและ คัดเลือกเงื่อนไขการค้าระหว่างประเทศที่เหมาะสมในขั้นตอนต่อไป

## **ผลการศึกษาวิจัย**

ผลการศึกษาวิจัย โดยการแสดงข้อมูลในเชิงเปรียบเทียบระหว่างการใช้เงื่อนไขการค้า DDP (Delivered Duty Paid) แบบที่ทางบริษัทใช้อยู่กับเงื่อนไขการค้าระหว่างประเทศ FCA (Free Carrier) ที่ทางผู้วิจัยได้นำมาใช้กับการวิจัยครั้งนี้ ผลการวิเคราะห์จะเปรียบเทียบโดยราคาที่สามารถประหยัดได้ (Saving Cost) หลังจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้าระหว่างประเทศและการเปรียบเทียบโดยอ้างอิงทฤษฎีทางเศรษฐศาสตร์ โดยที่กำหนดราคาในการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จัดหาสินค้าเท่ากับทุกเงื่อนไขการค้าระหว่างประเทศ ทางผู้วิจัยได้นำเสนอวิธีการศึกษารวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องและการดำเนินงานศึกษาวิจัย รวมไปถึงการวิเคราะห์คำนวณหาต้นทุนแต่ละประเภท โดยแบ่งตามรูปแบบเงื่อนไขการค้าระหว่างประเทศแต่ละประเภท โดยขอนำเสนอผลการศึกษาที่รวบรวมมาตามหัวข้อดังต่อไปนี้

**ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย** 1) การศึกษาจากเอกสารวางบิลของผู้จัดหาสินค้า (Invoice) ย้อนหลังที่ได้รับจากลูกค้า ทำให้ทราบถึงความผันผวนของราคาและรูปแบบของบรรจุภัณฑ์ของสินค้าที่ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ปี พ.ศ. 2559 จนถึงปัจจุบัน 2) การศึกษาข้อมูลจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับสินค้า (Personal interview) โดยทำการสอบถามข้อมูลจากพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับสินค้า จากการสอบถามทำให้ทราบถึงรูปแบบของการขนถ่ายสินค้าที่ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับบริษัทผู้จัดหาสินค้า ซึ่งเป็นข้อตกลงที่ค่อนข้างซับซ้อนและตารางการขนส่งสินค้าของผู้จัดหาสินค้าทั้ง 2 ราย 3) การสังเกตและปฏิบัติ (Observation and Operation) ในขั้นตอนนี้ทางผู้วิจัยได้ทำการสังเกตการขนถ่ายสินค้า

จากรถบรรทุกสินค้าของบริษัทผู้จัดหาสินค้ามาให้กับทางบริษัทในระยะเวลา 1 เดือนทำให้ทราบถึงข้อกำหนดลักษณะการขนย้ายสินค้าและรูปแบบการจัดเรียงผลิตภัณฑ์ในแต่ละพาเลท

Vendor	Vndor description	Part Number	Part Description	Part Weight	Weight of full box	Standard / Packing ( Qty / Box)	Number Box / pallet	Pallet Dimension ( CM )
Valeo's confidential information			DISCHARGE VALVE 2 HOLES	1.5 g.	10.84 Kg.	6000	40	120x100x15
			DISCHARGE VALVE 1 HOLE	1 g.	7.84 Kg.	6000	40	120x100x15
			DISCHARGE VALVE KC83	7.5 g.	8.37 Kg.	1000	40	120x100x15
			SUCTION VALVE	15.2 g.	16.07 Kg.	1000	40	120x100x15
			SUCTION VALVE	16.6 g.	17.47 Kg.	1000	40	120x100x15
			SUCTION VALVE (F)	16 g.	18.07 Kg.	1000	40	120x100x15
			SUCTION VALVE (R)	15 g.	17.07 Kg.	1000	40	120x100x15
			SUCTION VALVE (F)	16 g.	18.07 Kg.	1000	40	120x100x15
			SUCTION VALVE (R)	15 g.	17.07 Kg.	1000	40	120x100x15
			SUCTION VALVE KC83	12.3 g.	13.17 Kg.	1000	40	120x100x15
			SUCTION VALVE_KC84	12.3 g.	13.17 Kg.	1000	40	120x100x15
			STOPPER VALVE	8 g.	12.87 Kg.	1500	40	120x100x15
		STOPPER VALVE	8 g.	12.87 Kg.	1500	40	120x100x15	

ตารางแสดงข้อมูลสินค้าประเภท Valve (ข้อมูลบริษัท วาลีโอ ออโตโมทีฟ)

Vendor	Vndor description	Part Number	Part Description	Part Weight	Weight of full box	Standard / Packing ( Qty / Box)	Number Box / pallet	Pallet Dimension ( CM )	Mix parts in Pallet
Valeo's confidential information			GASKET (F)	6.9 g.	7.35 Kg.	1000	40	120x100x15	Y
			GASKET (R)	6.9 g.	7.35 Kg.	1000	40	120x100x15	Y
			GASKET (F)	6.9 g.	7.35 Kg.	1000	40	120x100x15	Y
			GASKET (R)	6.9 g.	7.35 Kg.	1000	40	120x100x15	Y
			GASKET (F) 1.1	6.9 g.	7.35 Kg.	1000	40	120x100x15	Y
			GASKET (R)	6.9 g.	7.35 Kg.	1000	40	120x100x15	Y
			GASKET (HEAD,V/P)KC83-17DS	29.5 g.	15.21 Kg.	500	50	120x100x15	Y
			GASKET (CENTER)KC83 - 17DS	4.26 g.	4.71 Kg.	1000	40	120x100x15	Y
			GASKET (R)KC83 - 17DS	8.49 g.	8.94 Kg.	1000	40	120x100x15	Y
			GASKET KC84	8.8 g.	8.86 Kg.	1000	40	120x100x15	Y
			GASKET (Center) KC84	4.2 g.	4.27 Kg.	1000	40	120x100x15	Y
			GASKET (Center) GM GAMMA	6.4 g.	6.85 Kg.	1000	40	120x100x15	Y

ตารางแสดงข้อมูลสินค้าประเภท Gasket (ข้อมูลบริษัท วาลีโอ ออโตโมทีฟ)

สถิติการสั่งซื้อของสินค้าประเภท Gasket และ Valve จากผู้จัดหาสินค้า และ ข้อมูลการพยากรณ์การสั่งซื้อในอนาคต จากการเก็บรวบรวมและศึกษาข้อมูลการสั่งซื้อสินค้าประเภท Gasket และ Valve จากฐานข้อมูลของบริษัททำให้ทราบถึงปริมาณการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จัดหาสินค้า

1. รูปการของการสั่งซื้อสินค้า ปริมาณการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จัดหาสินค้า

2. ปริมาณการสั่งซื้อสินค้า จากการรวบรวมข้อมูลทำให้ทราบถึงปริมาณการสั่งซื้อสินค้าเฉลี่ยในแต่ละปีค้ำ

Supplier	Part Description	Consumption / Week	Consumption / Month
CPP	DISCHARGE VALVE 2 HOLES	7304	29216
CPP	DISCHARGE VALVE 1 HOLE	3652	14608
CPP	DISCHARGE VALVE KC83	33177	132708
CPP	SUCTION VALVE	552	2208
CPP	SUCTION VALVE	770	3080
CPP	SUCTION VALVE (F)	1318	5272
CPP	SUCTION VALVE (R)	1318	5272
CPP	SUCTION VALVE (F)	509	2036
CPP	SUCTION VALVE (R)	509	2036
CPP	SUCTION VALVE KC83	2514	10056
CPP	SUCTION VALVE_KC84	30664	122656
CPP	STOPPER VALVE	3652	14608
CPP	STOPPER VALVE	7304	29216

ตารางแสดงปริมาณการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทจัดหาสินค้า CPP (ข้อมูลบริษัท วาล์ว ออโตโมทีฟ)

Supplier	Part Description	Consumption / Week	Consumption / Month
NICHIAS	GASKET (F)	256.6666667	1026.666667
NICHIAS	GASKET (R)	256.6666667	1026.666667
NICHIAS	GASKET (F)	184	736
NICHIAS	GASKET (R)	184	736
NICHIAS	GASKET (F) 1:1	1217.3333333	4869.333333
NICHIAS	GASKET (R)	1217.3333333	4869.333333
NICHIAS	GASKET (HEAD,V/P)KC83-17DS	22118	88472
NICHIAS	GASKET (CENTER)KC83 - 17DS	838	3352
NICHIAS	GASKET (R)KC83 - 17DS	1676	6704
NICHIAS	GASKET KC84	20442.66667	81770.66667
NICHIAS	GASKET (Center) KC84	5384.666667	21538.66667
NICHIAS	GASKET (Center) GM GAMMA	2172	8688

ตารางแสดงปริมาณการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทจัดหาสินค้า Nichias (ข้อมูลบริษัท วาล์ว ออโตโมทีฟ)

วิธีการคำนวณจำนวนพาเลทที่เพียงพอ ต่อการสั่งซื้อสินค้าในแต่ละรุ่นจากผู้จัดหาสินค้า

พาเลท (Pallet) ที่ใช้สำหรับการขนส่งสินค้าประเภท Gasket และ Valve จากผู้จัดหาสินค้า ตัวอย่าง เป็นพาเลทที่มีขนาด มาตรฐานยุโรปคือ กว้าง 120 cm ยาว 100 cm สูง 150 cm ซึ่งจำนวนพาเลท นับเป็นต้นทุนของการขนส่งสินค้าอย่างหนึ่งและการคำนวณปริมาณพาเลทนั้นมีผลอย่างมากในการ

เลือกประเภทของรถบรรทุกในการขนส่ง ทางผู้วิจัยจึงได้ทำการรวบรวมข้อมูลปริมาณการขนส่งสินค้าแต่ละรอบเพื่อทำการคำนวณจำนวนพาเลทที่ต้องใช้

### ข้อมูลผู้ให้บริการรับขนส่งสินค้า ที่สามารถตอบสนองต่อข้อกำหนดของบริษัทได้

ผู้จัดทำได้ทำการติดต่อสอบถามกับผู้ให้บริการรับขนส่งสินค้าที่สามารถตอบรับข้อกำหนดของบริษัทได้เพื่อทำการเจรจาสอบถามค่าใช้จ่ายที่ต้องใช้ในการขนส่งสินค้าในแต่ละรอบและอธิบายข้อกำหนดการขนส่งสินค้า รวมถึงวันที่ในการรับสินค้า โดยหลังจากการเจรจาตกลงราคาในการขนส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งสินค้าและทางบริษัททำให้ได้ราคาสุดท้ายดังตารางต่อไปนี้

From							Pickup Schedule						Supplier Offer	
Carrier	Plant / Supplier code	Plant / Supplier name	Address	ZIP code	Town	State/Province	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat	Sun	Supplier Offer THB/TRP
A	1	CENTRAL PRECISION PARTS	789/157 Moo 1, Nongkham, Sriracha, Chonburi 20230	20230	Sriracha	Chonburi	Yes		Yes		Yes	No	No	1500
	2	NICHIAS	85 Moo 1 Wellgrow Industrial, T.Homsin, A.Bangpakong, Chachoengsao, 24180	24180	Bangpakong	Chachoengsao	Yes		Yes		Yes	No	No	2500
B	1	CENTRAL PRECISION PARTS	789/157 Moo 1, Nongkham, Sriracha, Chonburi 20230	20230	Sriracha	Chonburi	Yes		Yes		Yes	No	No	2000
	2	NICHIAS	85 Moo 1 Wellgrow Industrial, T.Homsin, A.Bangpakong, Chachoengsao, 24180	24180	Bangpakong	Chachoengsao	Yes		Yes		Yes	No	No	2500

ตารางแสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งแต่ละราย (ข้อมูลบริษัท วาโอ ออโตโมทีฟ)

### เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการนำเข้าสินค้าระหว่างเทอมการค้าที่นำมาเปรียบเทียบ

หลังจากการเปลี่ยนแปลงเทอมการค้าทำให้ต้นทุนการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทจัดหาสินค้าทั้งสองรายลดลง โดยการเปลี่ยนแปลงเทอมการค้าช่วยลดต้นทุนทุกการสั่งซื้อสินค้าของบริษัท CPP อยู่ที่ 2,723 บาท/รอบ และ การเปลี่ยนแปลงเทอมการค้าช่วยลดต้นทุนทุกการสั่งซื้อสินค้าของบริษัท Nichias อยู่ที่ 278 บาท/รอบ

### สรุปเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน

สรุปเปรียบเทียบผลการศึกษาในแต่ละเทอมการค้า รูปแบบเทอมการค้าระหว่างประเทศ DDP (Delivered Duty Paid) ที่ทางบริษัทใช้อยู่ในปัจจุบันนั้นมีทั้งข้อดีและข้อเสีย โดยข้อดีคือทางบริษัทไม่ต้องกังวลถึงความเสี่ยงในการรับผิดชอบในสินค้าจนกระทั่งสินค้ามาส่งที่บริษัทและไม่จำเป็นต้องเพิ่ม

พนักงาน หรือ เพิ่มภาระงานให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่ ณ ปัจจุบัน สำหรับรูปแบบเทอมการค้าระหว่างประเทศ FCA ( Free Carrier) ที่ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาเป็นเทอมการค้าที่ถูกใช้อย่างแพร่หลายในปัจจุบัน ด้วยเทอมการค้านี้ทางบริษัทจำเป็นต้องแบกรับความรับผิดชอบที่มากขึ้น และมีขั้นตอนที่เพิ่มมากขึ้นแต่ในความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นนั้นก็ยังมีผลประโยชน์ต่อบริษัทมากมายโดยข้อดีหลัก ๆ ของการเปลี่ยนแปลงเทอมการค้านี้คือ ต้นทุนที่ลดลง หลังจากรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งหมดทางผู้จัดทำจึงได้ทำตารางสรุปผลการเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงเทอมการค้าระหว่างเทอมการค้าที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน DDP (Delivered Duty Paid) และ FCA (Free Carrier) ในลักษณะข้อดี (Pros) และ ข้อเสีย (Cons) รวมถึงต้นทุนที่ใช้ในการขนส่งสินค้าโดยมีข้อมูลดังตารางต่อไปนี้

การขนส่งสินค้าในปัจจุบัน Free Carrier (FCA)			
กรณีบริษัทเลือกใช้บริการผู้ให้บริการขนส่งสินค้า			
Supplier	ข้อดี (Pros)	ข้อเสีย (Cons)	ต้นทุนการขนส่ง
Central Precision Parts	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท</li> <li>- บริษัทสามารถควบคุมวางแผน การขนส่ง หรือ การไหลของสินค้าได้เอง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มความเสี่ยง และ ความรับผิดชอบในการขนส่งสินค้า</li> <li>- เพิ่มความซับซ้อนเพราะต้องติดต่อกับผู้ให้บริการขนส่งสินค้าอีกที</li> </ul>	220,000 บาท
Nichias	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทสามารถควบคุมวางแผน การขนส่ง หรือ การไหลของสินค้าได้เอง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มต้นทุนการขนส่งให้กับบริษัท</li> <li>- เพิ่มความเสี่ยงในการขนส่ง</li> <li>- เพิ่มความซับซ้อนเพราะต้องติดต่อกับผู้ให้บริการขนส่งสินค้าอีกที</li> </ul>	240,000 บาท



การขนส่งสินค้าในปัจจุบัน Delivered Duty Paid (DDP)			
Supplier	ข้อดี (Pros)	ข้อเสีย (Cons)	ต้นทุนการขนส่ง
Central Precision Parts	- ไม่เพิ่มภาระ และ ความรับผิดชอบใด ๆ ให้กับบริษัท	- ความยืดหยุ่นในการขนส่งสินค้าต่ำ - ต้นทุนราคาสินค้าสูง	400,385 บาท
Nichias	- ความรับผิดชอบทั้งหมดอยู่ที่ผู้จัดหาสินค้า	- เสียโอกาสในการลดต้นทุนให้กับบริษัท	27,415 บาท

ตารางสรุปเปรียบเทียบข้อดีข้อเสียระหว่างเทอมการค้าแบบ DDP และ FCA

## สรุปผลการวิจัย

เมื่อพิจารณาถึงต้นทุน บริษัทควรตัดสินใจเลือกเปลี่ยนรูปแบบเทอมการค้าระหว่างประเทศจาก DDP (Delivered Duty Paid) เป็น FCA (Free Carrier) ในการนำเข้าสินค้าประเภท Valve จากผู้จัดหาสินค้าบริษัท Central Precision Parts โดยใช้บริการผู้ให้บริการขนส่งสินค้า เนื่องจากสามารถลดต้นทุนการขนส่งจากเทอมการค้าที่ใช้อยู่ในปัจจุบันได้มากถึง 179,781 บาท/ปี รวมถึงเพิ่มความสามารถในการควบคุมการไหลของสินค้าจากผู้จัดหาสินค้ามายังบริษัทได้เอง แต่ในส่วนของ การนำเข้าหรือสั่งซื้อสินค้าประเภท Gasket จากบริษัท Nichias นั้นทางบริษัทควรเลือกใช้เทอมการค้าระหว่างประเทศแบบเดิมถึงแม้ว่าจะไม่สามารถเพิ่มความยืดหยุ่นของการไหลของสินค้าได้ แต่ก็ไม่จำเป็นต้องเพิ่มภาระความรับผิดชอบในกิจกรรมการขนส่ง และ ขนถ่ายสินค้าเช่นกัน โดยกรณีที่เปลี่ยนแปลงเทอมการค้าเป็น FCA (Free Carrier) กับ บริษัท Nichias นั้นทำให้บริษัทต้องเพิ่มต้นทุนการขนส่งในกรณีของการใช้บริการผู้ให้บริการขนส่ง โดยกรณีใช้บริการขนส่งสินค้าจะมีต้นทุนการขนส่งที่เพิ่มขึ้น 217,560 บาท/ปี

## กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยฉบับนี้สามารถสำเร็จลุล่วงลงได้เนื่องด้วยความช่วยเหลืออย่างดียิ่งจาก อาจารย์นิภาพรรณ อนันต์พลศักดิ์ ที่ปรึกษางานวิจัย และการปฏิบัติสหกิจศึกษาในครั้งนี้ ที่กรุณาสละเวลา ช่วยเหลือให้คำแนะนำและตรวจสอบข้อบกพร่องในการทำวิจัยจนสำเร็จลงได้ด้วยดี ข้าพเจ้าจึงใคร่ขอขอบพระคุณท่านอาจารย์ เป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี้

ขอบพระคุณ คุณพ่อ คุณแม่ และเพื่อน ๆ ทุกท่านที่คอยให้กำลังใจ และความช่วยเหลือต่างๆ ในการทำวิจัย นอกจากนี้ข้าพเจ้าอยากขอขอบพระคุณพี่ ๆ พนักงานทุกคนในบริษัท วาลีโอ ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด ที่คอยช่วยเหลือ ให้คำปรึกษา รวมทั้งความรู้ และประสบการณ์ในอุตสาหกรรม การผลิตรถยนต์ สุดท้ายนี้ประโยชน์อันใดที่เกิดจากการทำโครงการงานวิจัยอุตสาหกรรมนี้ ย่อมเป็นผลมาจากความกรุณาของทุกท่านดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้ารู้สึกซาบซึ้งเป็นอย่างยิ่งจึงใคร่ขอขอบพระคุณอย่างสูงไว้ในโอกาสนี้

## รายการอ้างอิง

ชัชสรัญ รอดยิ้ม. (2551). กลยุทธ์การตลาดในการกระจายสินค้าจากผู้ผลิตถึงผู้บริโภคในอุตสาหกรรม

ยานยนต์ไทย. *เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจปริทัศน์*, 4(2), 55-70.

ประจักษ์ พินิจ. (2552). การลงทุนในการตัดสินใจซื้อรถยนต์ขนส่งกรณีศึกษา บริษัท นำแสงอีเล็คทริกแอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด.

ภัทรวีร์ คล้ายเคลื่อน. (2544). การนำกฎหมายของนายวาณิชย์ (*Lex Mercatoria*) มาใช้ในการระงับข้อพิพาทโดยศาลไทย: ศึกษาเฉพาะกรณี INCUTERMS 2000. วิทยานิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต, สาขานิติศาสตร์, บัณฑิตวิทยาลัย, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สวรินทร์ เสาวคนธ์. (2552). ปัญหากฎหมายเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายระหว่างประเทศของไทย: ศึกษากรณี การส่งมอบ. วิทยานิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต, สาขานิติศาสตร์, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัย ศรีปทุม.